

Beste relatie,

Het is een traditie sinds onze oprichting: we publiceren elk jaar rond Kerst een cahier, spel of inspiratiekaart. Telkens over een actueel thema dat we veel tegenkomen in onze opdrachten. Voor wie al langer met ons meeloopt: dit jaar is het weer een 'ouderwets' rood boekje. Het thema: **psychologische veiligheid**.

Een belangrijk, maar ook complex onderwerp. De term wordt vaak gebruikt als een paraplu waar van alles onder valt. Het is ook een term die gebruikt kan worden om het gesprek te stoppen: het is hier niet veilig, dus ik hou mijn mond. Of: als jij mij aanspreekt, vind ik het onveilig. Terwijl veiligheid alleen kan ontstaan als je je uitspreekt, de dialoog aangaat en er helderheid is over prestatienormen, rollen en verantwoordelijkheden. Daarmee is het een onderwerp dat de kern raakt van ons vak en in veel van onze opdrachten verweven zit.

Over veiligheid gesproken: het afgelopen jaar hebben ook wij ervaren hoe oorlogen direct consequenties in de huiskamers van onze collega's én klanten hebben. Hoe de verkiezingsuitslag aan onze lunchtafel (ook met groepen en opdrachtgevers) onzekerheid en polarisatie veroorzaakt. Het roept bij ons gewetensvragen op: hoezeer werken ook wij écht inclusief? Kan iedereen zich hier aan tafel vrij uiten over diens politieke keuze en is daarover gesprek mogelijk? En natuurlijk ook: wat betekent in deze context vakmanschap en leiderschap?

Als adviseurs van Ardis blijven we zoeken naar verbinding en blijven we streven naar en-en in plaats van of-of. We zijn hierbij geïnspireerd door voorbeelden ver weg én dichtbij. Door mensen die dwars door verdriet en onbegrip, vasthoudend en moedig bereid zijn door de bril van de ander te kijken. In ons werk worden we elke dag weer uitgedaagd om emoties te zien als de boodschappers van waarden die aandacht en erkenning verdienen. We doen ons best om woorden en vormen te vinden om gedachten en emoties zó te formuleren dat iedereen ze kan horen en wil bespreken. Zo hopen we bij te dragen aan een veiliger wereld, dichtbij en verder weg.

In ons cahier van 2023 bieden we handvatten voor het versterken van veiligheid op individueel niveau, in teams en organisaties. Wil jij de Ardis-publicatie over psychologische veiligheid ontvangen?

 [Klik hier](#)

We zijn dankbaar voor het vertrouwen dat we het afgelopen jaar van je kregen, voor het plezier en het samen (onder)zoeken. **Ook in 2024 werken we graag samen met jou aan veiligheid, verbinding en stevigheid in wendbare organisaties!**

We wensen je fijne feestdagen en een gezond 2024!



Ada Odijk - Anne Bouwmeester - Antoine Boogaard - Arjan Bleeker -
 Caroline Hermans - Chiel Zwarts - Daisy Peters - Daniëlle van den Ende -
 Dorian van der Kooij - Dré Dijkhuizen - Elise di Addario - Ellen Feller - Erik Disch -
 Femke Lemmens - Femmegien Mente - Geert van Maanen - Geertje Otten -
 Gemma Rosdorff - Hans Bergstra - Hans van Dijk - Irène Leibbrand - Isa Roest -
 Jacqueline Hospers - Jacques Jan Muller - Jan Reinder Rosing -
 Janneke van Hierden - Jessica Hettinga - Johan Lievens - Judieke van Dijk -
 Judith Roffel - Judith Wanders - Katinka Versteegh - Lisette de Roode -
 Marije van Duijne Strobosch - Marja den Boer - Matthijs Schmidt -
 Miriam Kristalijn - Monique Pronk - Nanne van Vondelen - Nelleke Pronk -
 Niels Buter - Rike Hendrikse - Robert van der Riet - Roelien Bokelmann -
 Rolf Rosenmöller - Simon Angel - Simone van den Ijssel - Suzanne den Boer -
 Tim Gerner - Vincent Hendriks - Yvonne Gerritsen

 Nieuwe Parklaan 105, 2587 BP, Den Haag

 070 - 351 53 51

 ardis@ardis.nl

 Volg ons op LinkedIn

Klik [hier](#) om je af te melden voor deze verzendlijst.